

Утверждена  
приказом МОУ «СОШ № 3  
г. Зеленокумска»  
от 04.03.2022г. № 171  
Директор \_\_\_\_\_ Г. В.Иванова

**Дорожная карта по реализации Целевой модели наставничества  
МОУ «СОШ № 3 г. Зеленокумска»  
на 2022-2023 учебный год**

<b>№</b>	<b>Наименование этапа</b>	<b>Мероприятия</b>	<b>Содержание деятельности</b>	<b>Сроки</b>	<b>Ответственные</b>
1.	Подготовка условий для запуска программы наставничества.	Изучение и систематизация имеющихся материалов по проблеме наставничества.	<ol style="list-style-type: none"><li>1. Изучение Распоряжения Министерства просвещения Российской Федерации от 25.12.2019 № Р-145 «Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества педагогических работников образовательных организаций»</li><li>2. Изучение методических рекомендаций, разработанных Минопросвещением России совместно с Профессиональным союзом работников народного образования и науки Российской Федерации, по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях</li><li>3. Подготовка системных папок по проблеме наставничества.</li></ol>	Апрель 2022 г	Директор школы Иванова Г.В. Зам. директора по УВР/ВР

		Подготовка нормативной базы реализации Целевой модели наставничества	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Разработка и утверждение изменений, вносимых в Положение о наставничестве</li> <li>2. Разработка и утверждение дорожной карты внедрения системы наставничества</li> <li>3. Издание приказа о назначении куратора внедрения Целевой модели наставничества</li> </ol>	<p>Май 2022г</p> <p>Март 2022г</p> <p>01.09.2022 г</p>	<p>Директор школы Иванова Г.В.</p> <p>Зам. директора по УВР/ВР</p>
		Выбор форм и программ наставничества исходя из потребностей школы.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение мониторинга по выявлению предварительных запросов от потенциальных наставляемых и о заинтересованной в наставничестве аудитории внутри школы и вне – выпускники, работодатели и др.</li> </ol>	<p>Сентябрь 2022 г</p>	<p>Директор школы Иванова Г.В.</p> <p>Зам. директора по УВР/ВР</p>
			<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Проведение административного совещания по вопросам реализации Целевой модели наставничества. Выбор форм и программ наставничества.</li> </ol>	<p>01.09.2022г</p>	<p>Директор школы Иванова Г.В.</p> <p>Зам. директора по УВР/ВР</p>
			<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Формирование банка программ по формам наставничества «Педагог – педагог», «Ученик – ученик», «Педагог – ученик».</li> </ol>	<p>В течение учебного года</p>	<p>Куратор Целевой модели наставничества.</p>
		Информирование родителей, педагогов, обучающихся о возможностях и целях Целевой модели	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение педагогического совета.</li> <li>2. Проведение родительских собраний.</li> <li>3. Проведение классных часов.</li> <li>4. Информирование через страницу наставничества на сайте школы.</li> <li>5. Информирование внешней среды.</li> </ol>	<p>Август 2022 г</p> <p>В течение учебного года</p>	<p>Директор школы Иванова Г.В.</p> <p>Зам. директора по УВР/ВР</p>
2.	Формирование базы наставляемых	Сбор данных о наставляемых	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов желающих принять участие в программе наставничества.</li> <li>2. Сбор согласий на обработку персональных данных от совершеннолетних участников программы и согласия от родителей (законных представителей) несовершеннолетних наставляемых.</li> <li>3. Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых обучающихся от третьих лиц: классный руководитель, психолог, родители.</li> </ol>	<p>Сентябрь 2022 г</p>	<p>Куратор Целевой модели наставничества</p>

		Формирование базы наставляемых.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование базы данных наставляемых из числа педагогов.</li> <li>2. Формирование базы данных наставляемых из числа обучающихся.</li> </ol>	Октябрь 2022г	Куратор Целевой модели наставничества
3.	Формирование базы наставников	Сбор данных о наставниках.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества.</li> <li>2. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных.</li> </ol>	Октябрь 2022г	Куратор Целевой модели наставничества
			3. Проведение мероприятия для информирования и вовлечения потенциальных наставников из внешней среды.	В течение учебного года	Директор школы Иванова Г.В. Зам. директора по УВР/ВР
	Формирование базы наставников	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Формирование базы данных наставников из числа педагогов.</li> <li>2. Формирование базы данных наставников из числа обучающихся.</li> </ol>	Сентябрь 2022 г	Куратор Целевой модели наставничества	
4.	Отбор и обучение наставников	Выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников.	1. Проведение анализа базы наставников и выбрать подходящих для конкретной программы.	Октябрь 2022г	Куратор Целевой модели наставничества
		Обучение наставников для работы с наставляемыми.	1. Подготовка методических материалов для сопровождения наставнической деятельности.	Октябрь 2022г	Куратор Целевой модели наставничества.
			<ol style="list-style-type: none"> <li>2. Издание приказа об организации «Школы наставников» с утверждением программ и графиков обучения наставников.</li> <li>3. Организация «Школы наставников» и проведение обучения.</li> </ol>	Октябрь 2022г	Директор школы Иванова Г.В. Куратор Целевой модели наставничества.

5.	Формирование наставнических пар / групп	Отбор наставников и наставляемых.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых.</li> <li>2. Организация групповой встречи наставников и наставляемых.</li> <li>3. Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи.</li> <li>4. Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары/ группы.</li> </ol>	Октябрь 2022г	Куратор Целевой модели наставничества.
		Закрепление наставнических пар / групп	1. Издание приказа «Об утверждении наставнических пар/групп».	Сентябрь-октябрь 2022 г.	Директор школы Иванова Г.В.
			2. Составление планов индивидуального развития наставляемых, индивидуальные траектории обучения.	Сентябрь 2022 г.	наставники
			3. Организация психологического сопровождения наставляемым, не сформировавшим пару или группу (при необходимости), продолжить поиск наставника.	Сентябрь 2022 г.	Педагог – психолог Сыроежко В.В.
6.	Организация и осуществление работы наставнических пар / групп	Организация комплекса последовательных встреч наставников и наставляемых.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого.</li> <li>2. Проведение второй, пробной рабочей, встречи наставника и наставляемого.</li> <li>3. Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым.</li> <li>4. Регулярные встречи наставника и наставляемого.</li> <li>5. Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого.</li> </ol>	В течение учебного года	Наставники

		Организация текущего контроля достижения планируемых результатов наставниками.	6. Анкетирование. Форматы анкет обратной связи для промежуточной оценки.	Февраль 2023г	Куратор Целевой модели наставничества.
7.	Завершение наставничества	Отчеты по итогам наставнической Программы.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества.</li> <li>2. Проведение мониторинга качества реализации программы наставничества.</li> <li>3. Мониторинг и оценка влияния программ на всех участников.</li> </ol>	Март 2023г	Куратор Целевой модели наставничества.
		Мотивация и поощрения наставников.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Приказ о поощрении участников наставнической деятельности.</li> <li>2. Издание приказа «О проведении итогового мероприятия в рамках реализации целевой модели наставничества»</li> </ol>	Апрель 2023г	Директор школы Иванова Г.В.
			<ol style="list-style-type: none"> <li>3. Публикация результатов программы наставничества, лучших наставников, информации на сайтах школы и организаций-партнеров.</li> <li>4. Проведение школьного конкурса профессионального мастерства "Лучший наставник года".</li> </ol>	Май 2023г	Куратор Целевой модели наставничества.